

Progetto per Tor Vergata

Un luogo di cooperazione e di attrazione

v1.5

Nicola Blefari Melazzi

Professore, Università di Roma "Tor Vergata"
<https://blefari.eln.uniroma2.it/>

Direttore del CNIT
<https://www.cnit.it/>

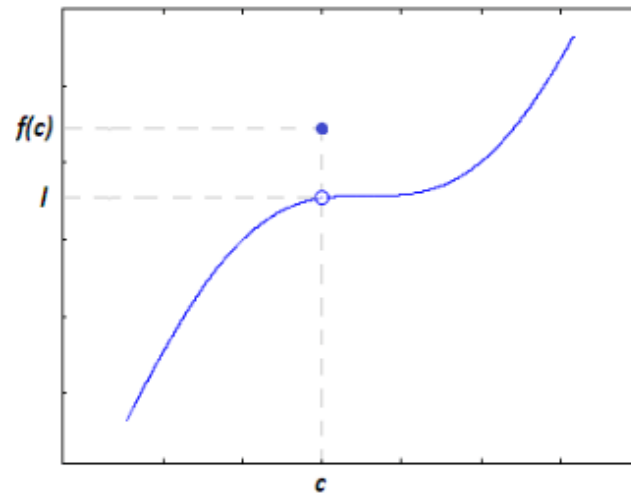
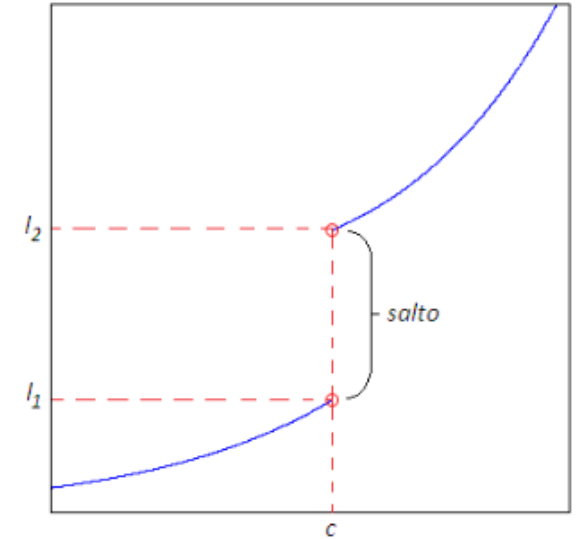
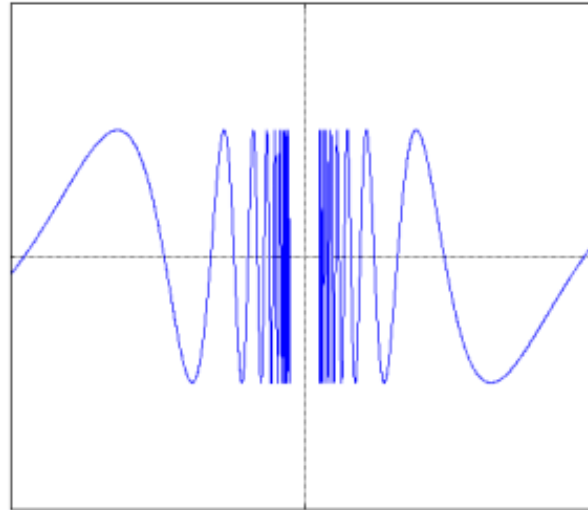
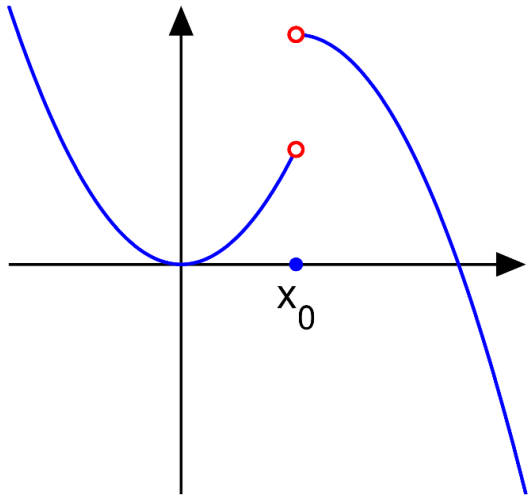


Visione e approccio di insieme: il programma in una slide

- Abbiamo bisogno di **visione e approccio di insieme** (amministrazione+ricerca+didattica+terza missione+ruoli di servizio dei docenti)
 - **Problemi** (anche dell'Italia)
 - Numerose eccellenze ma **valori medi** da migliorare: situazione generale non pienamente soddisfacente, anche se ci sono punte di valore
 - **Carenza di infrastrutture** fisiche e digitali e **servizi da migliorare**
 - **Soluzioni**
 - **Cooperazione**, di tutti, per un aumento della qualità media di Tor Vergata
 - **Attrazione** per diventare un hub, un distretto che metta insieme università, centri di ricerca, startup, aziende
 - (con obiettivi ambiziosi, puntando in alto*)
 - **Come?** Mediante coinvolgimento di tutti, buona organizzazione, buone pratiche, tecnologie, digitalizzazione e ricerca di investimenti, per migliorare infrastrutture e servizi
 - con **valori condivisi: pari opportunità, responsabilizzazione e merito**
 - Forte attenzione all'amministrazione generale e dei dipartimenti
 - Sette missioni **ognuna con un prorettore che ne è responsabile** (più altri tre prorettori per: "regole", "infrastrutture" e "organizzazione")
 1. Comunità e Pari Opportunità
 2. Ricerca
 3. Didattica
 4. Trasferimento Tecnologico e Innovazione
 5. Cultura e Valori Democratici
 6. Comunicazione e Divulgazione
 7. Medicina e Chirurgia e Rapporti con PTV

*...nella nuova era della *knowledge economy*, 50 città che rappresentano solamente l'8% della popolazione mondiale, hanno aumentato la loro quota del Pil mondiale dal 20 al 30%. Sono «hub» locali con grandi aziende al centro di un distretto di *startup high-tech* e università (Silicon Valley, Massachussets) o creativo-finanziario (Hollywood, Parigi) o di finanza innovativa (Londra, New York, Singapore) (https://www.corriere.it/opinioni/19_settembre_13/italia-due-velocita-deve-crescere-tutto-paese-fce3b796-d650-11e9-8d78-c16bbb32544a.shtml)

Discontinuità



Rivoluzione





- Cooperazione: coinvolgimento e impegno dell'intera comunità
 - diverse categorie (studenti, personale, cittadini), diverse esigenze
 - **armonia**, 令和 (Reiwa)
- Attrazione: verso studenti, personale, investitori e cittadini
 - **qualità**
- Metodo: organizzazione, meccanismi abilitanti, digitalizzazione, ed efficacia ed efficienza, ed idee
 - **giorno x giorno**

Il mondo corre e non vogliamo stare fermi



Confronto e competizione
Valutazione costruttiva e multi-componente

- 805.631.487 (patrimonio TV)
- 293.031.513 (bilancio TV)

- 339.280.679 (patrimonio PTV)
- 259.101.597 (bilancio PTV)

- 3000 (personale, a vario titolo)

- 3+4+18 (dirigenti: troppo pochi!!!)
 - Un responsabile per ognuno dei blocchi funzionali della figura precedente

- -3374 (perdita finanziaria dovuta a calo didattico, circa pari alla rata annuale del mutuo del nuovo rettorato)

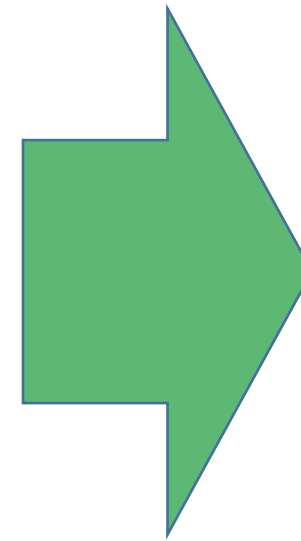
Un Rettore Ingegnere?

Organizzazione, buone pratiche, tecnologie,
digitalizzazione e idee



Cooperazione

Attrazione



Miglioramento
dell'Ateneo nel
suo complesso,
non solo di sue
parti

(aumentare i
valori medi, non
solo le eccellenze)

- Responsabilità di **Dottorato, Corso di Studio, Dipartimento**
 - Collaborazioni per Master, Scuola di Dottorato
- Progetti ESA e EU
 - Partecipazione e responsabile di sede: 25 progetti EU
 - **Ideazione e coordinamento generale: 6 progetti EU (30M€ complessivi) (+1 a sett/19, 6M€)**
- Membro 5G I.A. (5G PPP e NeTWorld 2020, 5g-ppp.eu)
 - 1000+ organizzazioni accademiche e industriali (uno dei sei rappresentanti eletti per la ricerca)
 - **Finanziamenti per 1.4 miliardi di euro x 5G**
- Direttore Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni (www.cnit.it)
 - **37 università pubbliche e 1300 afferenti**
 - **100+ dipendenti**
 - **entrate da programmi di finanziamento competitivi e da privati**
 - **incremento entrate durante la sua direzione: +35%**
 - 2018: 18M€ budget, 124 progetti attivi, 11 progetti EU coordinati, *flagships graphene e quantum information*
 - incarico secondo me incompatibile con la carica di Rettore
- 5G Italy (www.5gitaly.eu, + libro bianco + scuola di dottorato): ideazione e *general chair*
- Autorità di Supervisione per la Protezione dei Dati dell'Agencia Spaziale Europea



Architettura a strati (Internet, Reti cellulari)

Applicazione

Presentazione

Sessione

Trasporto

Rete

Collegamento

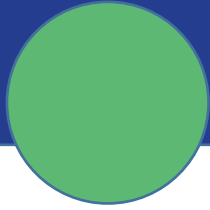
Fisico



Architettura a strati (Internet, Reti cellulari)



Architettura di TV e 7 missioni



Un pro-rettore per ognuna di queste funzioni

1

2

3

4

5

6

7

Comunità e
Pari
Opportunità

Ricerca

Didattica

Trasferimento
Tecnologico e
Innovazione

Cultura e
Valori
Democratici

Comunicazione
e Divulgazione

Medicina e
Chirurgia e
Rapporti con
PTV

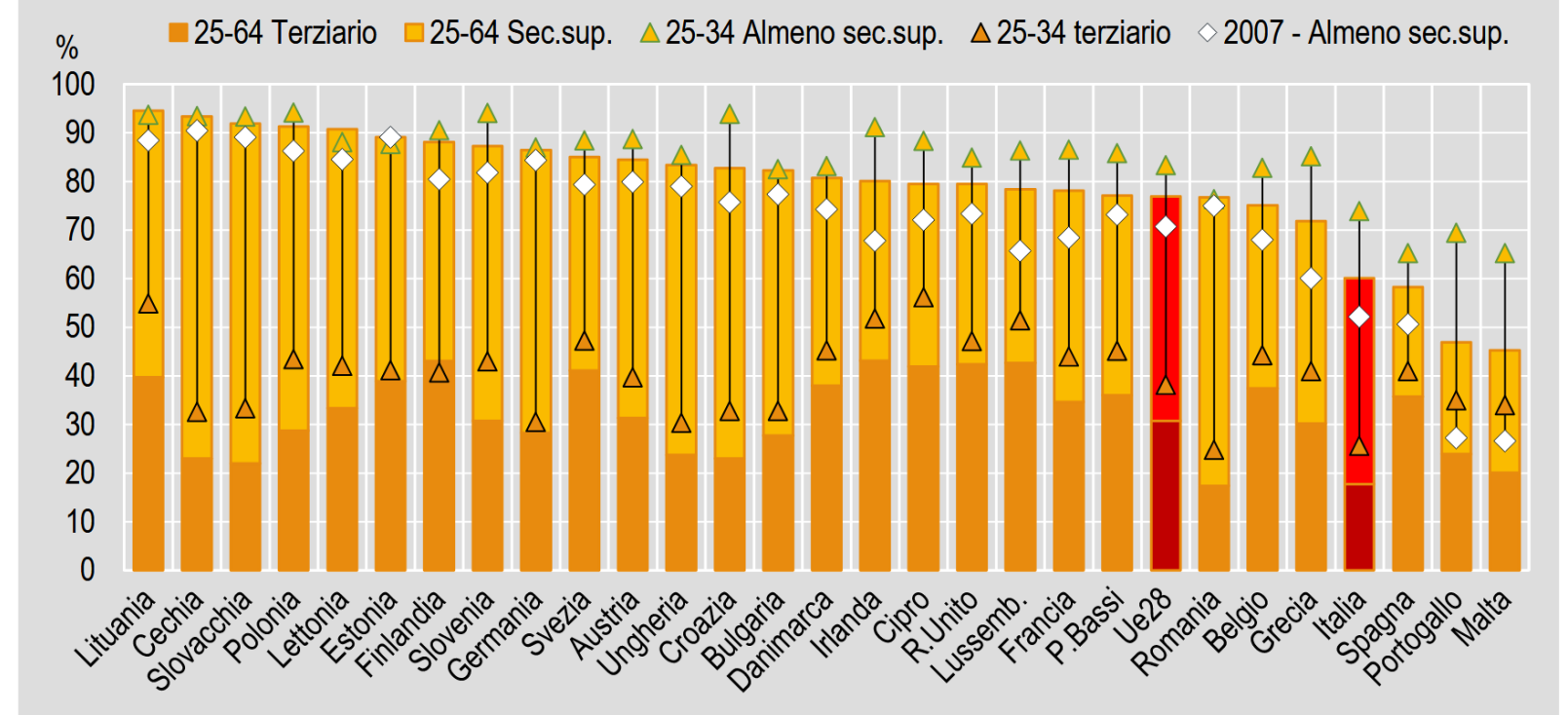
Organizzazione e Amministrazione

Infrastrutture

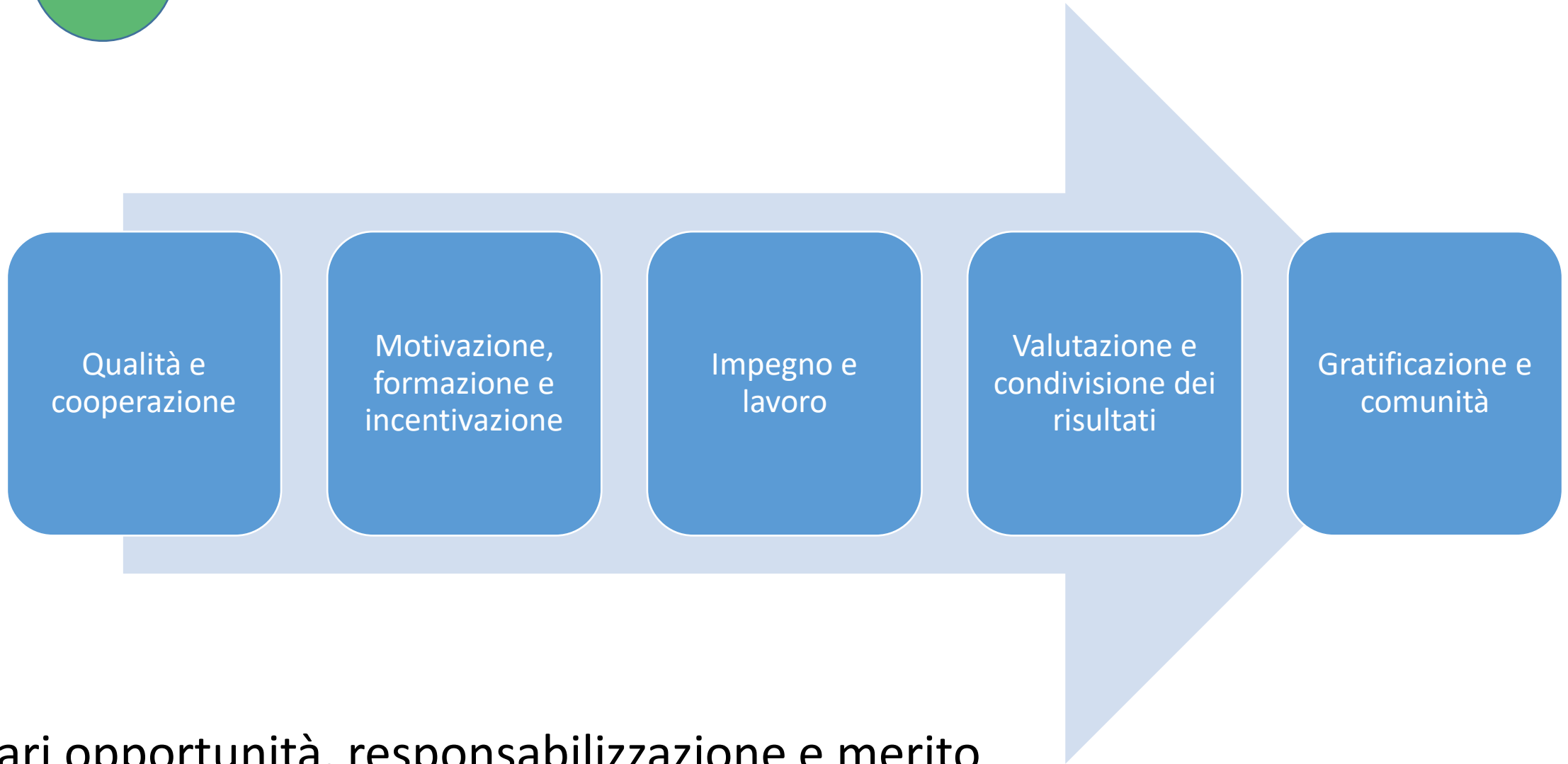
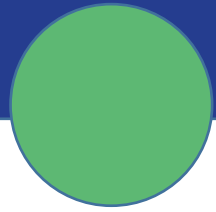
Valori, Principi, Regole e Idee

- Ruolo dell'università
 - Simili disparità anche nel territorio nazionale e a Roma
 - **25% studenti del sud si sposta al nord**
 - Statistiche correlate a questa:
(non tra loro)
- Orgoglio
- Responsabilità

Adulti con almeno un titolo di studio secondario superiore nei paesi Ue per classe di età – Anni 2016 e 2007 (%)



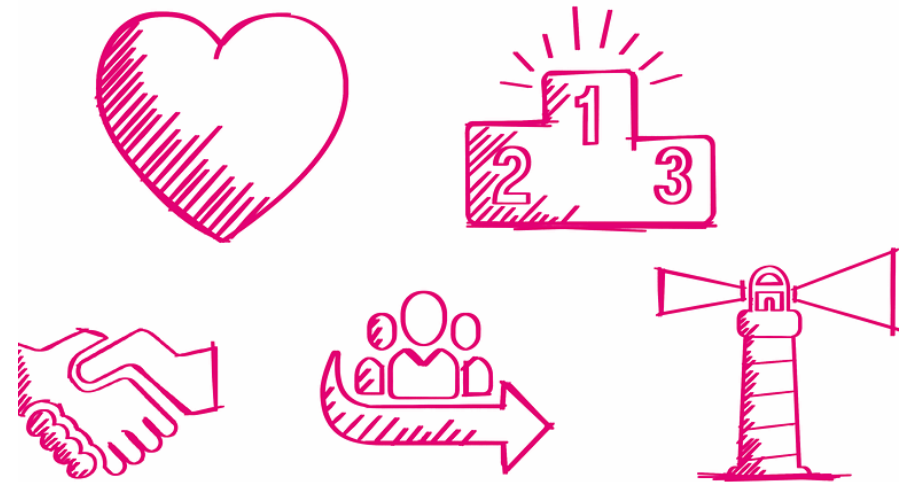
Fonte: Eurostat, European Labour Force Survey



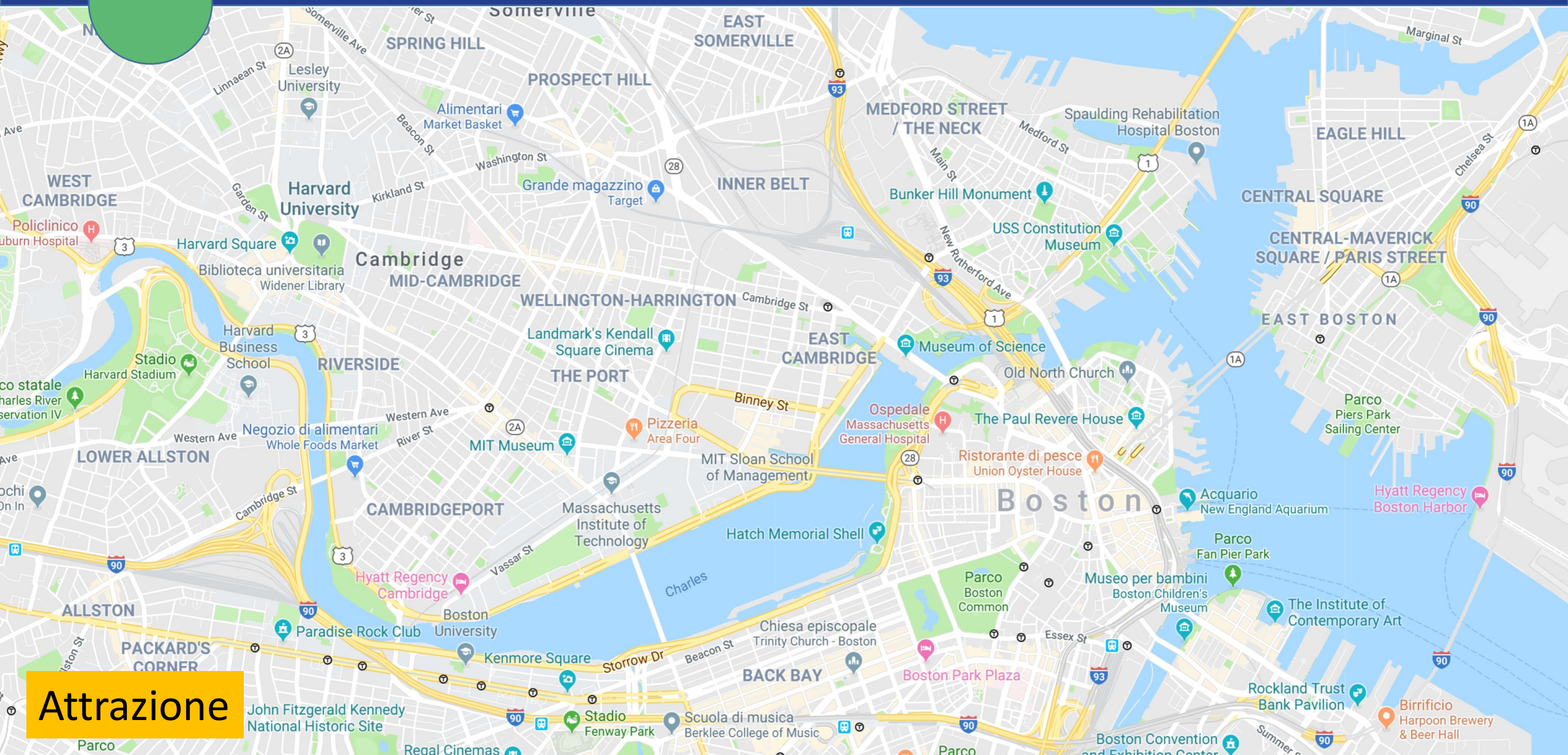
Pari opportunità, responsabilizzazione e merito

Valori, Principi, Regole e Idee

- Sulla valutazione (locale e di *influencer* su quella nazionale)
 - Valutazione di primo livello con soglia indifferenziata e meccanica, filtro (**bassa, e.g. minore di quella attuale per ASN**)
 - Protegge da errori
 - Non dà false speranze
 - Non discrimina (atenei) più deboli
 - Può aumentare la qualità
 - Valutazione di secondo livello
 - differenziata e con obiettivi, al limite personalizzata
 - condizioni al contorno e variazioni nel tempo
 - multicomponente (e.g. non solo ricerca ma anche didattica)
 - responsabilità (*accountability*) dei revisori
- Strumenti di lavoro e fondi per quelli di buona volontà (=attivi)
- Flessibilità
- Armonizzazione e miglioramento regolamenti puntando a maggiore semplificazione e flessibilità



Valori, Principi, Regole e Idee



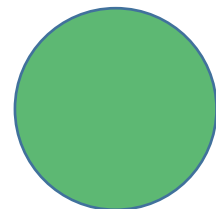
Attrazione

John Fitzgerald Kennedy National Historic Site

- Trasporti

- Metropolitana
- Incentivazione mobilità alternativa e innovativa

- Piste ciclabili; monopattini, etc
- Parcheggi e relative coperture
- Sala ai milanesi: "i trasporti sono il futuro"



- Smart city della ricerca

- Proposta Fioramonti



- Trasporti

- Incremento Navette (anche verso Castelli e paesi limitrofi, anche nord-est, con percorsi tangenziali al centro)
 - anche con nostro marchio, anche a scopo di sollecitazione



- Campus verde, interconnesso e sostenibile **(visto che lo abbiamo, il campus)**
 - Aree comuni e di aggregazione (e.g. Ingegneria)
 - Biblioteche e luoghi di studio
 - Vivibilità generale, anche serale, eventi, *reunions*, feste,...
 - Sicurezza
 - Servizi affidati a privati (ristoranti, pubs, ...)
- ICT
 - **Digitalizzazione**
 - **Sito web (punto unico di accesso per tutti i servizi e gli adempimenti)**
 - Armonizzazione di tutti i siti e strumenti social
 - **Servizi in mobilità su *smartphone***



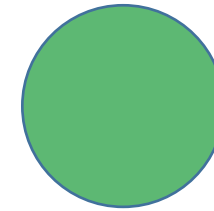
- **Macroarea di Scienze**
- Giurisprudenza, Centro didattico di Ateneo, Corridoio dello sport, varco di accesso Macroarea di ingegneria, Spazi x TAB, Club House
- Alloggi x studenti
 - Campus X
- Villa Mondragone
 - sede di esposizione e rappresentanza, scuole di dottorato, scuole estive e invernali per attirare studenti stranieri, centri specifici
 - **base per 5^a missione (Cultura e Valori Democratici)**
- Città dello sport



- Importare buone pratiche, portare istanze sul piano regionale e nazionale
 - Cooperazione con altri atenei e rettori
 - e.g. per miglioramento di procedure di valutazione e di regole e regolamenti di funzionamento (e.g. missioni e acquisti)
 - Cooperazione con Comune di Roma e Regione Lazio (trasporti, policlinico, corsi di formazione, borse di studio)
 - Cooperazione con area locale e Castelli
 - Cooperazione con Governo, Ministeri e aziende dell'area locale per ricerca e didattica
 - Cooperazione con centri di ricerca dell'area locale
 - e.g. ESA

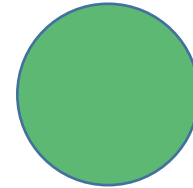


- **Digitalizzazione**
 - digitalizzare processi (e.g. missioni, acquisti, borse di studio, contratti di docenza)
 - (...*scanner free university*)
- Attivare *Key Performance Indicators* (KPI)
- **Centri di competenza** (multiplazione statistica) per funzioni complesse
- Potenziare uffici di supporto, con formazione
 - progetti EU e conto/terzi e nazionali
 - attività legate a rapporti, relazioni e banche dati
 - internazionalizzazione...
- Servizi accessori e convenzioni (**prevenzione**, sanità, trasporti, asili, qualità del luogo di lavoro)

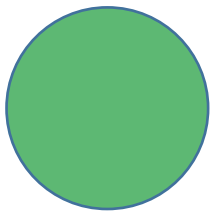


- Personale TAB

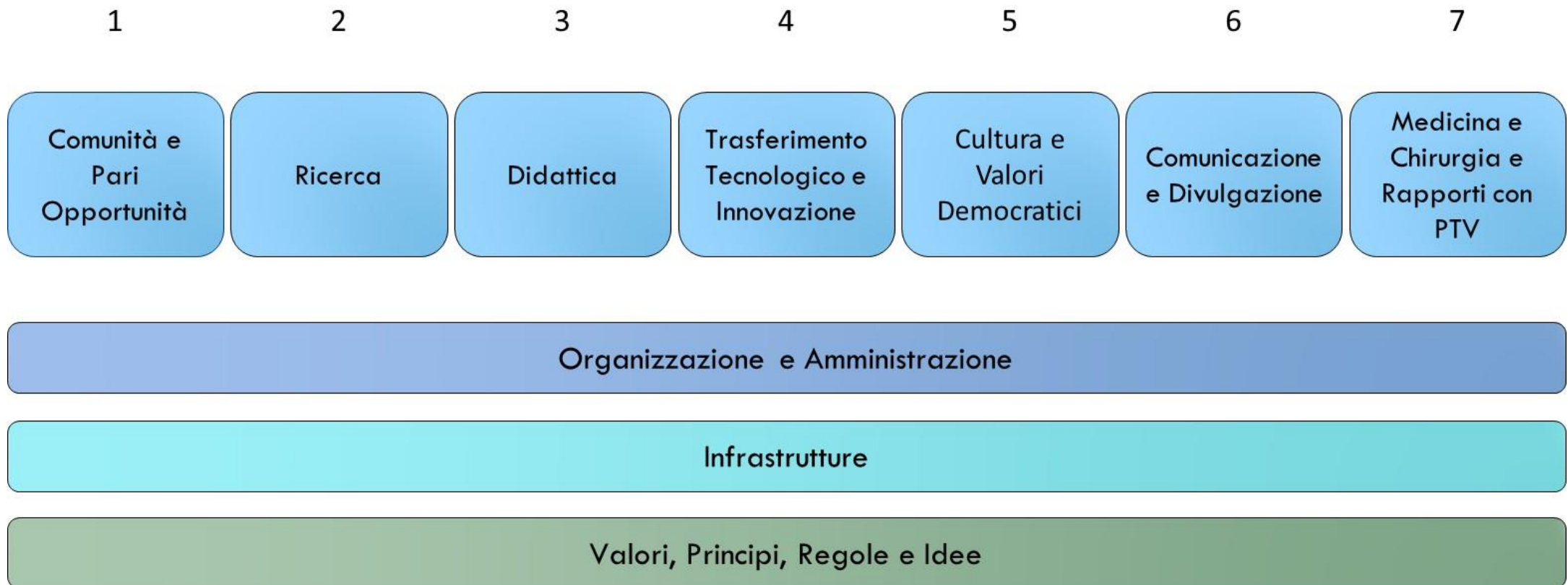
- Incrementare spazi (fisici) e telelavoro (*Smart working*)
- Motivazione, formazione, progressione (criteri prestabiliti)
- Ascolto degli interessati e delle rappresentanze sindacali
- Rappresentante TAB nel CdA
 - Responsabilizzazione
- Dirigenti (prorettori)



- ESA Concurrent Design Facility
 - a process
 - a multidisciplinary team
 - an integrated design model
 - a facility
 - and a software infrastructure

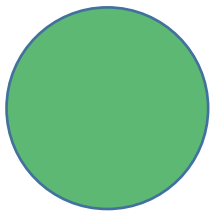


Ricordate...Architettura e 7 missioni

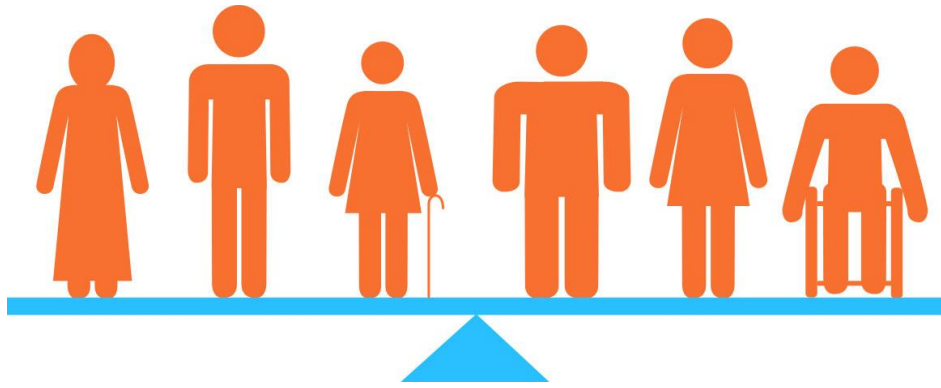


1: Comunità e Pari Opportunità

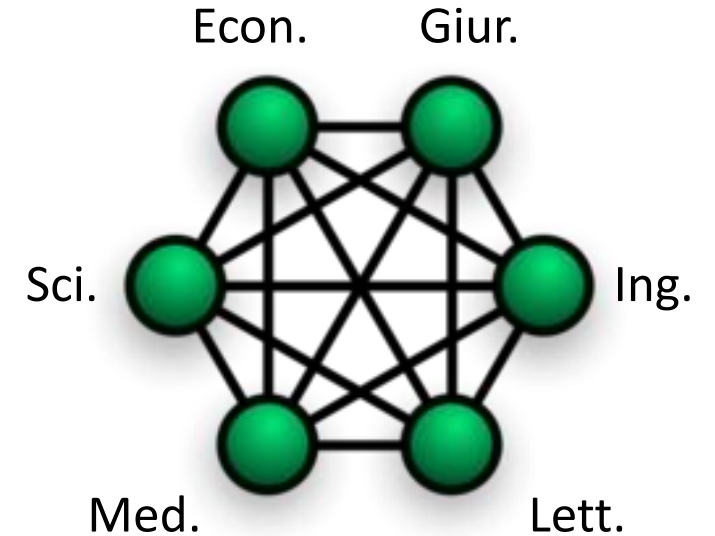
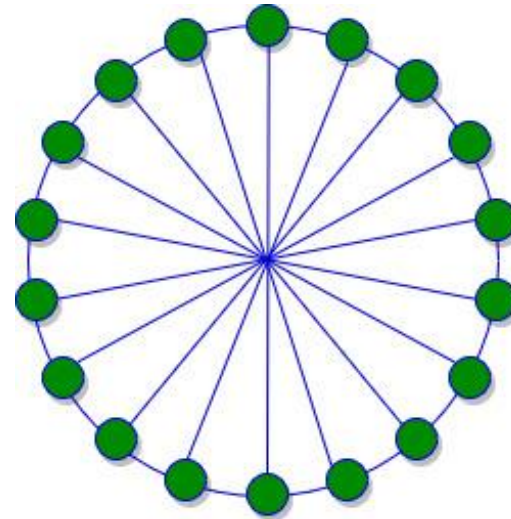
- Obiettivo/Indicatore: *sentiment* e livelli di apertura/attrazione
 - Comunità=personale TV +studenti+cittadini+laureati+investitori e mondo del lavoro



1: Comunità e Pari Opportunità



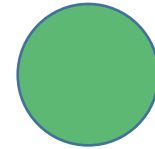
Dipartimenti



- Pari opportunità
- Rafforzamento del ruolo della Conferenza dei Direttori (+ didattica)
- Rafforzamento del ruolo delle Macroaree e delle relative occasioni di incontro
- Incremento dei rapporti con il territorio al quale offrire servizi e supporto
- Facilitazione degli incontri tra studenti e con gli studenti e finanziamento di attività promosse da studenti (culturali, ma anche scientifiche e applicative)

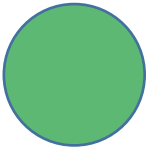
1: Comunità e Pari Opportunità

- Aiuti agli studenti per alloggi e cura
- Vivibilità del territorio al di là dei luoghi di lavoro
- Coinvolgimento degli studenti nel territorio (volontariato, lavoro)
- Sport e attività extra curricolari
- Associazione laureati Tor Vergata
- *Club house*
- **Identità**



1: Comunità e Pari Opportunità

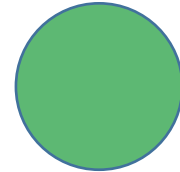
- Servizi e opportunità per persone con disabilità
 - rimozione delle barriere architettoniche residue
 - aumento delle ore di tutoraggio, cercando di sfruttare sponsor e finanziamenti esterni qualora il bilancio di Tor Vergata non ce lo consenta
 - inclusione di uno studente con disabilità nella commissione CARIS
 - miglioramento dei servizi ICT volti a facilitare lo studio e in generale la vita nel campus
 - sostegno nella ricerca del lavoro dopo gli studi, sia dal punto di vista del supporto legislativo e amministrativo, sia di quello pratico e operativo
- Attenzione a parità di genere ed in generale per l'effettiva implementazione di processi di inclusione che assicurino pari opportunità a tutti



- Obiettivo/Indicatore: attrarre ricercatori
 - Creare, rafforzare e rendere riconoscibili filiere di qualità (scuole...)
 - assoluta importanza quando esse siano espressione di autorevolezza, prestigio, orgoglio, competenze, professionalità e capacità di insegnare
 - Interdisciplinarietà, sì, ma prima "disciplinarietà"
 - altrimenti la interdisciplinarietà non può esistere
 - applicazioni inter-disciplinari
 - Favorire e supportare collaborazioni con estero (e.g. con i progetti finanziati dall'Ateneo)
 - Incrementare Finanziamenti Europei (x tutte le discipline...)



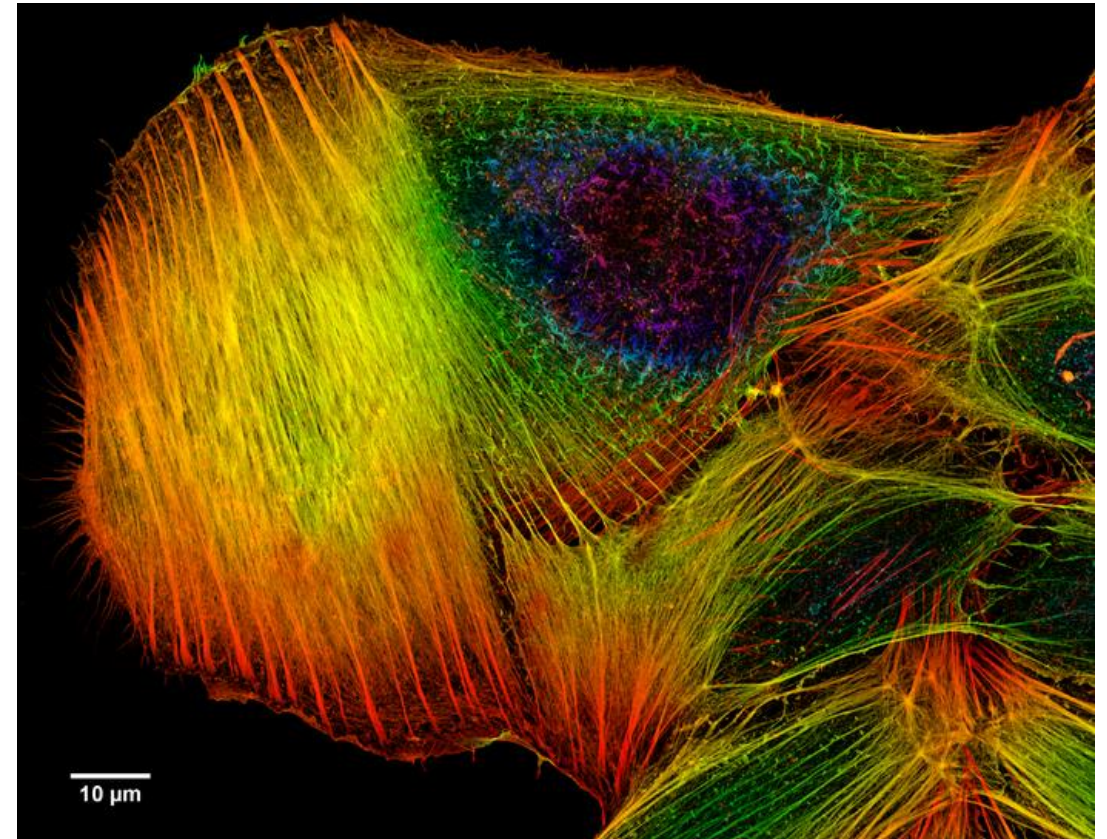
- Obiettivo/Indicatore: attrarre ricercatori
- Potenziare dottorati
 - cercando anche di modificarne il predominante ruolo di preparazione alla carriera accademica
 - collaborando con il mondo del lavoro
 - tenendo conto delle specificità dell'area umanistica
 - reti di dottorato internazionali (Marie Curie)
 - dottorati intersettoriali, interdisciplinari e industriali (per attirare componente industriale)
- (co)-finanziare e reperire fondi per attrezzature
- Finanziare tutti i docenti attivi



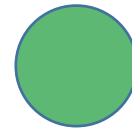
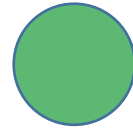
- Obiettivo/Indicatore: attrarre studenti (con l'impegno dei docenti al loro servizio)



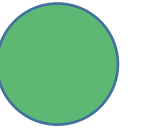
- Individuare caratteri distintivi e prioritari di TV e puntare su quelli
- Introdurre nuovi corsi di studio e riprogettare gli attuali (garantendo sostenibilità)
- Aumentare **flessibilità e interdisciplinarietà** dei piani di studio e dei corsi di laurea
 - e.g. informatica+lettere; medicina+ingegneria; scienze+giurisprudenza
 - Strategia Apple x medicina
 - Esempio di studentessa (ponti con sensori)



- Incrementare collaborazione con il mondo del lavoro
 - Cross-formazione, nei due versi
 - *Industrial placement* (UK)
 - *Co-op* (USA, NE)
- Incrementare collaborazione con estero
 - Titoli congiunti, università EU
- Incrementare collaborazioni con altri atenei
 - Federazione, titoli comuni?
- Orientamento in istituti superiori ma anche scuole medie

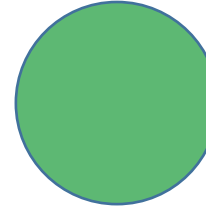


- Investire su istruzione a distanza (anche singoli insegnamenti di eccellenza)
- Investire su integrazione di didattica frontale con ausili on-line e a distanza
- Sfruttare l'attrattiva di Roma e reti e comunità straniere già presenti e corsi on-line per attirare studenti dall'estero (e non solo)
- Assegnare risorse in funzione di esigenze didattiche, tenendo conto del turn-over e dando un ruolo alle Macroaree
- Individuare intervalli-limite per le ore di didattica frontale dei docenti
- Revisionare la disciplina dei docenti a contratto, favorendo apporto di preziose e necessarie competenze esterne (e definendo un chiaro quadro di regole circa compensi e durate)



3: Didattica

- Rendere (quasi) costante il tempo di laurea
 - Concetto di classe
 - Concetto di annualità
 - Insegnamenti non necessariamente ripetuti uguali
 - Concentrazione appelli (**appelli e seduta di laurea unici di default, gli altri rimangono ma sono monitorati per identificare problemi**)
 - Feedback su docenti e carichi didattici
 - Effetto *deadline*
 - Miglioramento voto
- La proposta è strumentale a migliorare l'organizzazione; essa implica **monitoraggio e tutoraggio** e rilevazione di criticità



"Work expands so as to fill the time available for its completion. If a project is given six months for completion, it will require six months to finish. If the same project is given two years for completion, it will require two years to finish"

FLORIDA ATLANTIC UNIVERSITY

Freshman Convocation

FLORIDA ATLANTIC UNIVERSITY
EST. 1961

YOUR ACADEMIC JOURNEY BEGINS
CLASS OF 2022

DR. JOHN KELLY &
PRESIDENT

DR. BRET DANILOWICZ
PROVOST
AND VICE PRESIDENT FOR
ACADEMIC AFFAIRS

REQUEST YOUR PRESENCE AT THE
Freshman Convocation
SUNDAY, AUGUST 19, 2018
1 - 1:45 P.M.
CAROLE AND BARRY KAYE
PERFORMING ARTS AUDITORIUM
STUDENT UNION
BOCA RATON CAMPUS

Open only to incoming first-year students, FAU faculty and staff.

Don't miss the **OWL INVOLVED EVENT** in FAU Stadium immediately after the Convocation!

Come enjoy an afternoon of fun, food and entertainment as you meet new friends and learn about FAU's student organizations, clubs and more.

UNBRIDLED AMBITION™

In compliance with ADA/AA 2009, individuals who require reasonable accommodations due to a disability should contact the Office of Disability Services at 561-297-2124 or "T" Relay (toll-free) 1-800-963-8772 at least four days prior to the event.

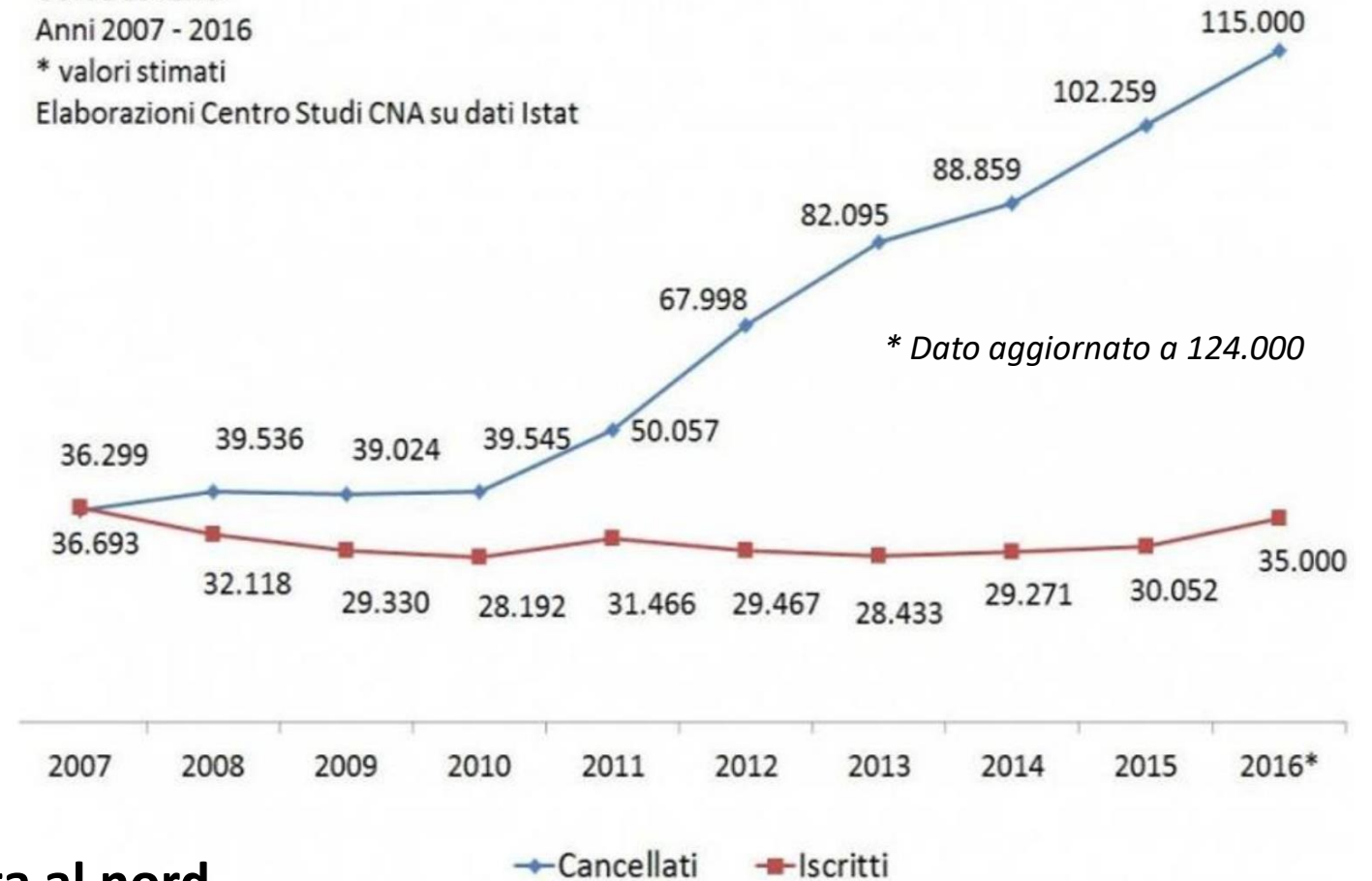
- **Aiutare a trovare lavoro**

*2002: emigrati con laurea=11,9%
2013: emigrati con laurea=30%*

*Statistiche dei paesi di
destinazione:
fattore 2,5 in più*

Idos e ISTAT

CITTADINI ITALIANI ISCRITTI E CANCELLATI PER TRASFERIMENTO DI RESIDENZA
CON L'ESTERO
Anni 2007 - 2016
* valori stimati
Elaborazioni Centro Studi CNA su dati Istat



- **Tra l'altro, 25% studenti del sud si sposta al nord**

4: Trasferimento Tecnologico e Innovazione

- Obiettivo/Indicatore=attrarre interesse e investimenti
 - Ricerca a "km 0"
 - ricerca per Roma/Lazio e quindi per il Paese
 - incubatore/spin off, anche a favore del territorio
 - Attività conto/terzi
 - Brevetti
 - Hosting
 - *Spin-in*, campus che ospita aziende, hosting di servizi
 - Salvaguardia di IPR e di indipendenza, assicurando trasparenza dei finanziamenti, salvo esigenze specifiche di confidenzialità



4: Trasferimento Tecnologico e Innovazione

- Diversificazione entrate (FFO, studenti)+
 - **Trasferimento tecnologico e innovazione**
 - Master, Scuole di Dottorato
 - Servizi dati a privati
 - Donazioni, alumni
 - Intra moenia?



- Obiettivo/Indicatore=attrazione verso i servizi offerti al territorio
 - La tradizione umanistica per il *public engagement*
 - Più conoscenza del nostro patrimonio artistico
 - Sviluppare la "vocazione sociale" dell'Ateneo
 - Agenda ONU 2030: nessuno deve rimanere indietro
 - Villa Mondragone come base operativa e come esempio



- Obiettivo/Indicatore=attrarre attenzione (positiva)
 - Promuovere l'offerta didattica
 - Promuovere la ricerca
 - Promuovere le nostre capacità per la terza missione
 - Promuovere le attività di ricerca e delle relative professionalità messe al servizio dell'assistenza medica

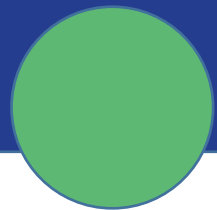


6: Comunicazione e Divulgazione

- Obiettivo/Indicatore=attrarre attenzione (positiva)
 - Rendere noti i nostri successi e risultati
 - Continuare e incrementare iniziative di divulgazione
 - In generale promuovere l'immagine di Tor Vergata e della vita nel nostro campus
 - soprattutto se si riescono ad attuare i miglioramenti infrastrutturali
 - **Tutto ciò con risorse e con metodologie professionali e con personale specializzato che affronti una sfida che è molto impegnativa**
 - miglioramento e armonizzazione siti web
 - strumenti social
 - Esempio [Olimpiadi 2026](#)



7: Medicina e Chirurgia e Rapporti con PTV

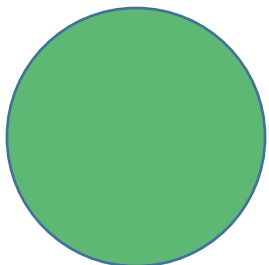


- Obiettivo/Indicatore=qualità dei servizi ai pazienti
 - Policlinico "universitario"
 - Avanguardia e Innovazione
 - Diagnostica
 - Terapia
 - Rafforzamento componente ricerca, anche nel policlinico, filiere (scuole...)
 - Rafforzamento componente didattica, anche con rapporti con esterno
 - Alla ricerca di un difficile bilanciamento con quella assistenziale



7: Medicina e Chirurgia e Rapporti con PTV

- Obiettivo/Indicatore=qualità dei servizi ai pazienti
 - Rafforzamento componente tecnologica della medicina, anche tramite collaborazione con altre Macroaree
 - Policlinico-politecnico
 - medicina non può più fare a meno dei contributi di altre aree scientifiche
 - *dai materiali avanzati per le protesi, agli organi artificiali, agli strumenti diagnostici, ai sensori, ai dati (big e non solo), alle tecniche a servizio della genetica, all'intelligenza artificiale (machine learning e sistemi esperti), alla robotica, all'ICT (uso degli smartphones per diagnosi e controllo, e medicina a distanza e terapie digitali e personalizzate)*

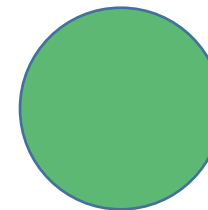


A Milano «nasce» il medico-ingegnere: doppia laurea da [@polimi](#) e [@HumanitasMilano](#) Un articolo da [@sole24ore](#)

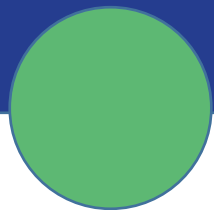


7: Medicina e Chirurgia e Rapporti con PTV

- Obiettivo/Indicatore=qualità dei servizi ai pazienti
 - Consiglio di Facoltà + organo/i ad hoc coordinato da prorettore
 - Responsabili assistenza
 - Altre Macroaree
 - Sfruttamento della posizione (fisica) di TV



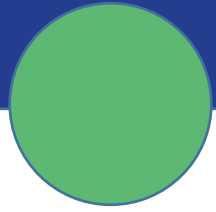
7: Medicina e Chirurgia e Rapporti con PTV



- Obiettivo/Indicatore=qualità dei servizi ai pazienti
 - Discussione su:
 - IRCCS (cfr. protocollo intesa) e DEA II livello
 - Questione dei 7 piani
 - Apertura "controllata" a privati
 - Intra-moenia (cfr. bilancio prev. 2019)
 - Principi guida
 - **Miglioramento e incremento offerta assistenziale**
 - **Salvaguardia/Incremento ruolo dell'università**
 - **Negoziare insieme all'intero Ateneo verso la Regione perché il PTV sia dedicato di più a funzioni non (socio-)assistenziali**



7: Medicina e Chirurgia e Rapporti con PTV



- Esporre una interfaccia unificata di tutte le Macroaree verso il governo dell'Ateneo (cioè???)
 - Funzione di uniformazione funzionale delle Macroaree
- La peculiarità e l'importanza di Medicina e Chirurgia in termini di assistenza e di peso relativo, anche economico, devono essere trattate da una funzione intermedia e da un prorettore dedicato, così che
 - da un lato le altre Macroaree non siano penalizzate
 - dall'altro Medicina e Chirurgia non sia penalizzata, se non se ne riconoscono le caratteristiche esigenze
- **Rettore "libero" di dedicarsi a funzioni di indirizzo, di iniziativa e strategiche e politiche**

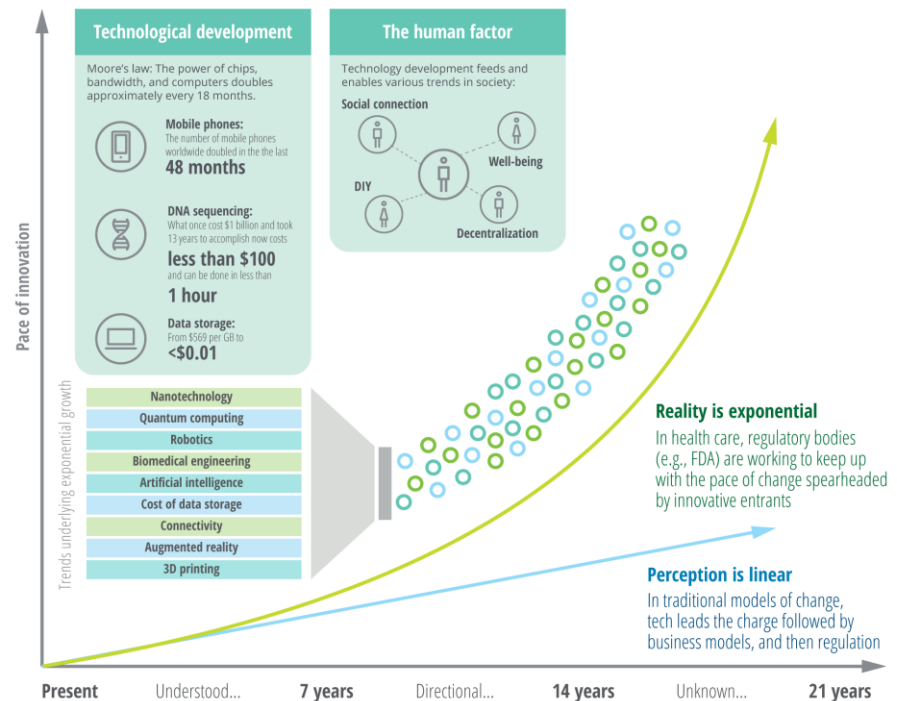


7: Medicina e Chirurgia e Rapporti con PTV

Ospedale digitale: velocità dei cambiamenti

20 anni:
40
400
485.165.195

FIGURE 1
Exponential change will accelerate the pace of disruption



Note: All dollar amounts are given in US dollars.

Source: Deloitte analysis.



7: Medicina e Chirurgia e Rapporti con PTV

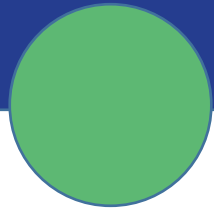
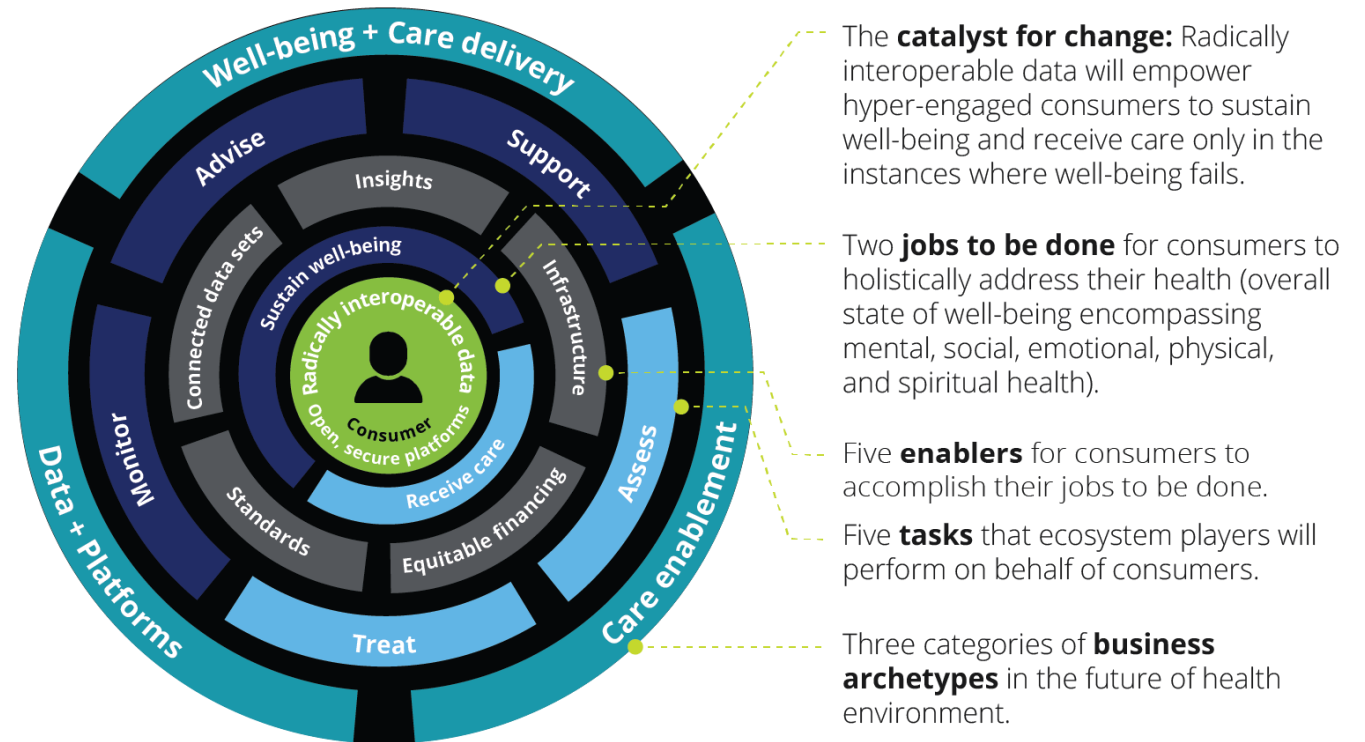


FIGURE 3

The future of health will be driven by digital transformation enabled by radically interoperable data and open, secure platforms

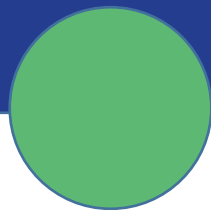
Ospedale digitale:
entità dei
cambiamenti

Always-on sensors that capture data and platforms that aggregate, store, and derive insights from individual, institutional, population, and environmental data will catalyze the transformation.



Source: Deloitte analysis.

7: Medicina e Chirurgia e Rapporti con PTV



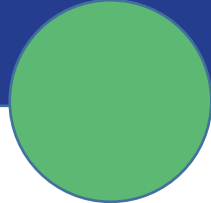
- Contributo alla realizzazione di **un ospedale digitale**
 - Gestione delle tecnologie per la medicina (da tele diagnosi e assistenza a chirurgia robotica)
 - Digitalizzazione di tutti i processi (siti web e app, backend)
 - Gestione del paziente (dal medico di base alle terapie post intervento, prenotazioni, pagamenti, ...)
 - Gestione della logistica (dai farmaci all'energia)
 - Sicurezza (anche dei pazienti) e privacy
 - Servizi di infotainment
 - Cultura della salute prima e durante le cure, e prevenzione (web e social)
 - Nuovi *business models*
- Interdisciplinarietà (qui indispensabile)
- Palestra e terreno fertile per sperimentatori e aziende e startup
- Enorme potenziale e opportunità da valorizzare
 - Investimenti, dotazioni
 - Un nuovo sentimento

7: Medicina e Chirurgia e Rapporti con PTV

- Lo studente di medicina
 - Logistica

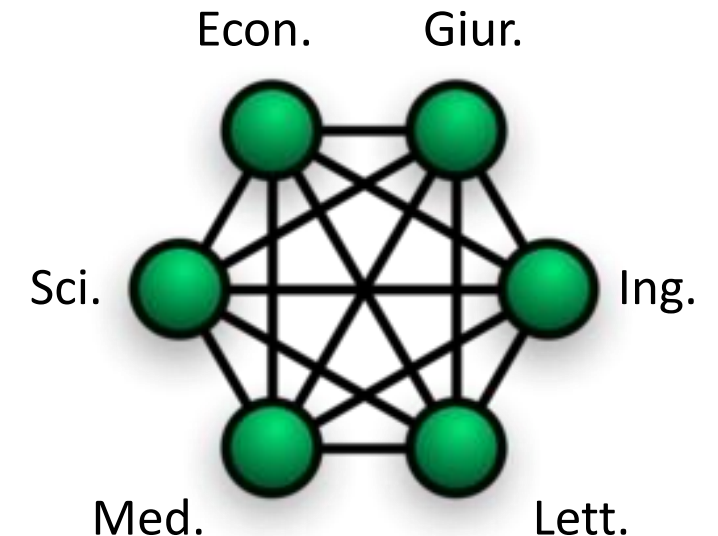
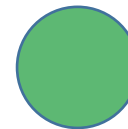
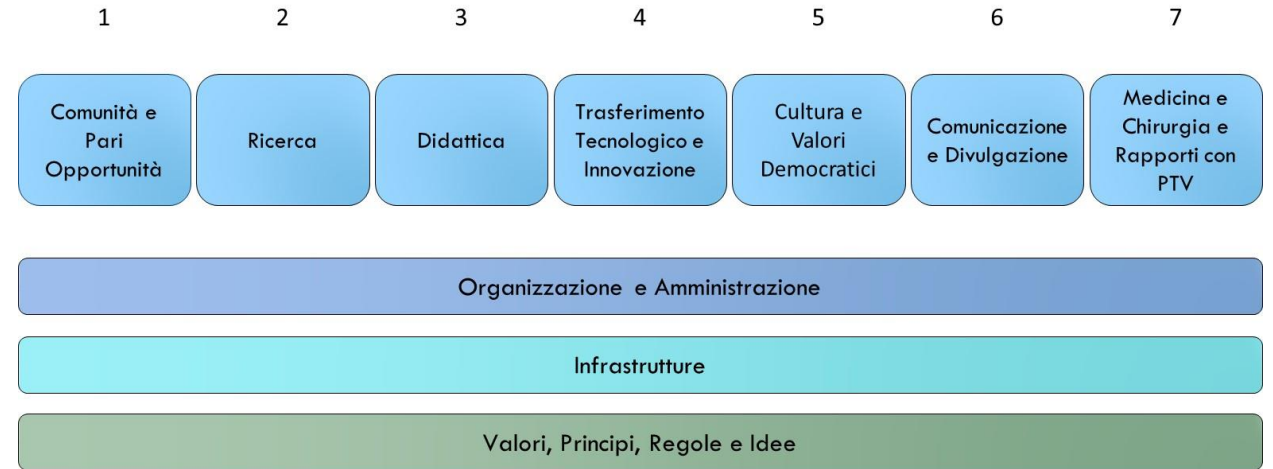


7: Medicina e Chirurgia e Rapporti con PTV

- 
- Questioni statutarie e finanziarie e complessa trattativa
 - -129M€
 - -48M€
 - Crediti verso FondazionePTV/Regione (Assistenza/Mutui)
 - Rapporti Regione-Fondazione-Università
 - Proprietà dell'ospedale
 - Ma non solo: negoziazione delle funzioni della componente universitaria nel Policlinico e regolamentazione delle relative attività
 - Investimenti, dotazione, digitalizzazione e adeguamento tecnologico per diagnostica e terapia
 - Cooperazione con altri centri, anche internazionali
 - Trials

Amministrazione/Governo

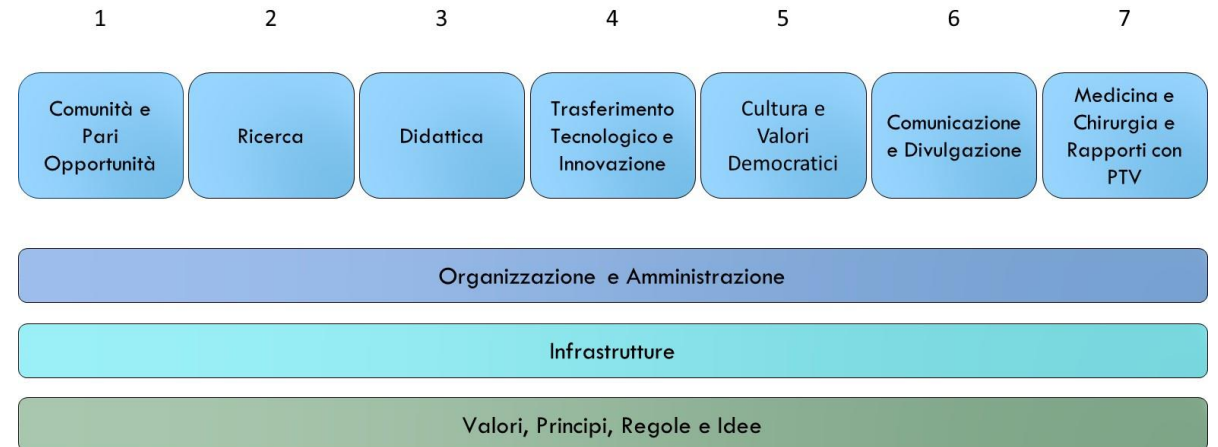
- CdA
 - Opera scelte strategiche, anche in materia di programmazione risorse
- Senato
 - Meno "ordinaria" amministrazione
 - Più cooperazione e indirizzo
- Prorettore vicario
- Direttore generale
- Conferenza dei direttori
 - Sono le solida fundamenta dell'Ateneo
 - Rapporti frequenti con Rettore
- Consiglio di Macroarea plenario x vera interdisciplinarietà
 - Riunioni periodiche, questioni didattiche, senso di comunità
- Consiglio inter-Macroarea x vera interdisciplinarietà



- Prorettori (**impegno**, KPIs, fondo spese, staff, indennità)+altri delegati **ricorrendo non solo al personale docente ma anche a quello TAB o se necessario a consulenti esterni**



1. Sistema di regole
2. Infrastrutture
3. Organizzazione
4. Comunità e pari opportunità
5. Ricerca
6. Didattica
7. Trasferimento tecnologico e Innovazione
8. Cultura e valori democratici
9. Comunicazione e divulgazione
10. Medicina e Chirurgia e Rapporti con PTV (incarico complesso e impegnativo)
11. ...+altri delegati



- Rappresentante TAB nel CdA
- Comitato etico/giuridico a supporto del Rettore
- Durata delle cariche condizionata (3+3?)



- Il Rettore
 - Open door (*within limits...1720 productive yearly hours*)
 - Ma soprattutto **itinerante**, nel campus, nei dipartimenti
 - Incontri con rappresentanti studenti dei dipartimenti
- Cooperazione
 - Tra colleghi (intendo sempre tutti, TAB e docenti)
 - Tra candidati
- Definizione cooperativa di un *masterplan* esecutivo con cronoprogramma
 - Rettore, prorettori, Senato, CdA
 - Dipartimenti->Macroaree->Corpo accademico
 - Implementazione-> Governo e politica



Key Performance Indicators, ma anche...

- Incremento di:

1. Senso di comunità e apertura/attrazione
2. Studenti
3. Ricercatori
4. Investimenti
5. Servizi al territorio
6. Attenzione
7. Qualità dell'assistenza



- Ma anche e soprattutto:

- Creatività
- Gratificazione
- Benessere
 - Immagine scelta con un po' di ironia, ma la qualità della vita nel luogo di lavoro non può più essere trascurata



Le nuove (?) università: networks, experience, humanities

- Northeastern University (NE 2025):

“ ...age of artificial intelligence as revolutionary as the Industrial Revolution ...

...an evolution based on networks (globally networked learning and experiences)...

...put simply, not an Age of Robotics, an **Age of Humanics**”



Differenza rispetto a Bologna del 1088?

Ruolo centrale dell'università

- Epoca di grandi sfide (ambiente, clima, sovrappopolazione, povertà, disuguaglianze)



- Connessioni tra tecnologia, riduzione emissioni, creazione lavoro, miglioramento salute (*Nobel a William Nordhaus, Paul Romer*)



- Nuove tecnologie e relative discipline
 - e.g.: Reti, Big Data, Intelligenza Artificiale



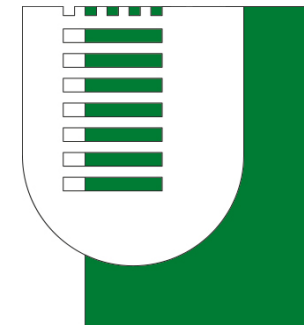
- Discipline umanistiche



- Cultura e Creatività



TOR VERGATA



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI ROMA

- Rettore Ingegnere, con tre macro-obiettivi:
 - Cooperazione
 - Attrazione
 - Organizzazione
- "Offerta"
 - Esperienza di gestione (e risultati)
 - Determinazione
 - Disponibilità
- **SOPRATTUTTO**
 - Digitalizzazione
 - Organizzazione=necessaria per realizzare e non lasciare inattuati idee e auspici
 - Organizzazione=necessaria per far funzionare la macchina, "liberando" il Rettore affinché possa esercitare funzioni di indirizzo, di iniziativa e strategiche e politiche (->Rettore non si occupa di organizzazione, dopo il progetto iniziale)
 - Sentimento e circoli virtuosi

- **Politica: arte di (creare e) distribuire risorse**



...e darsi obiettivi ambiziosi



Grazie. Domande?

<http://blefari.eln.uniroma2.it/presentazione.pdf>

<http://blefari.eln.uniroma2.it/programma.pdf>



UNIVERSITY OF ROME "TOR VERGATA"
Department of Electronics Engineering
Via del Politecnico, 1 - 00133 Rome - Italy



Nicola Blefari Melazzi

blefari@uniroma2.it

320 4307307

Phone: +39 06 7259 7501

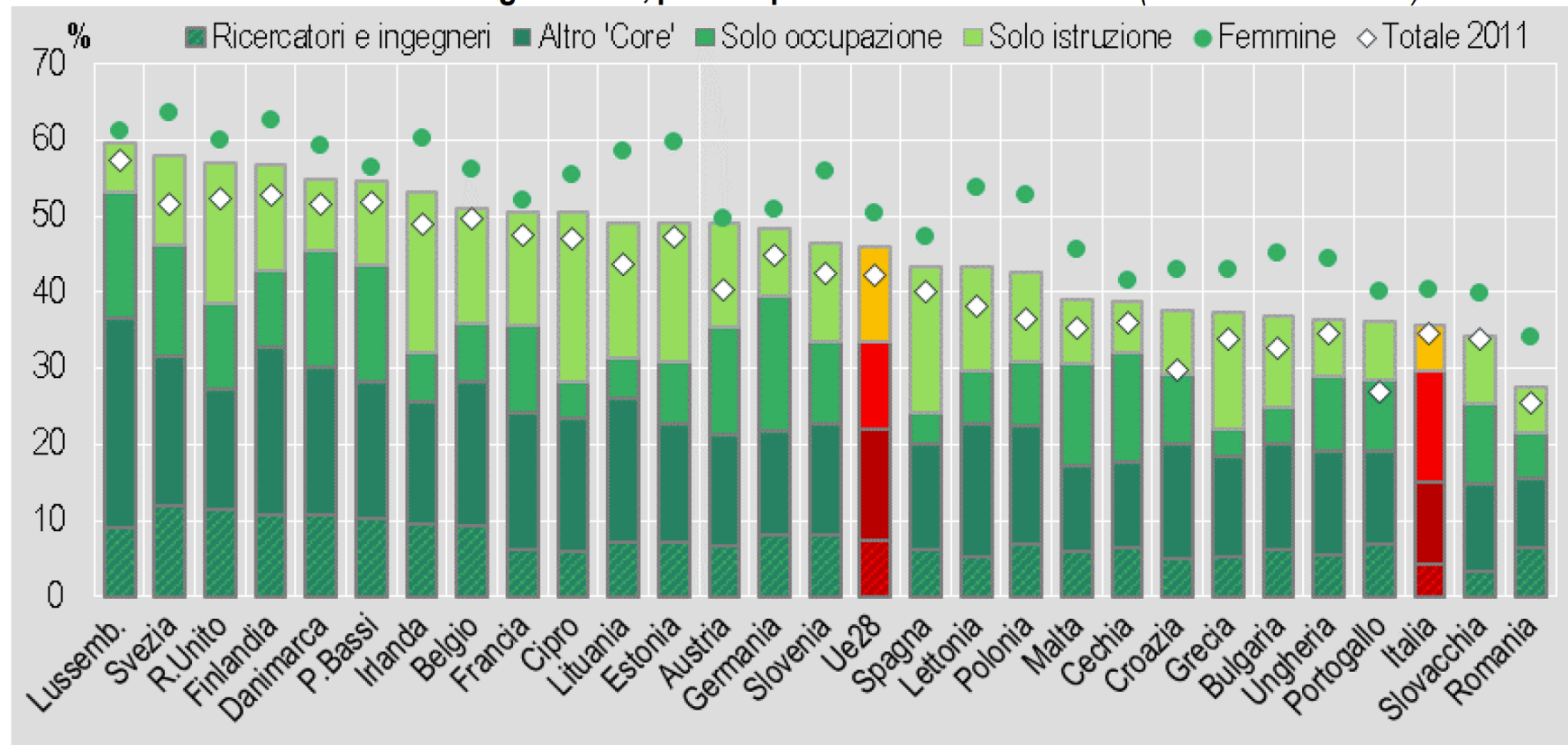
Fax: +39 06 7259 7435

e-mail: blefari@uniroma2.it

<http://blefari.eln.uniroma2.it>

Risorse umane in scienza e tecnologia

Risorse umane in scienza e tecnologia nell'Ue, per componente. Anni 2016 e 2011 (% forza lavoro 25-64)

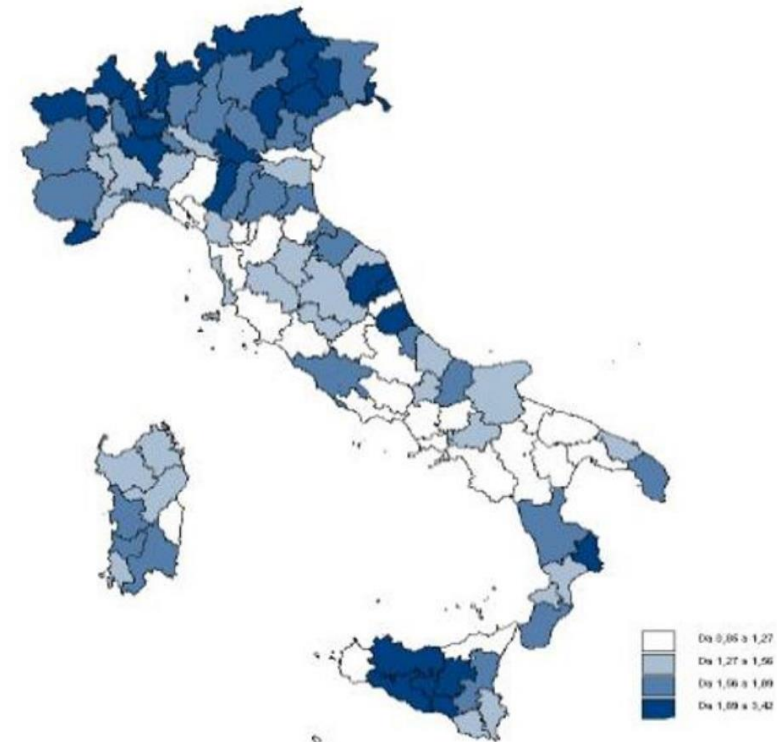


Fonte: Eurostat, Human resources in Science and Technology.

[Doi.org/10.1481/Istat.Rapportoconoscenza.2018.4.7.1](https://doi.org/10.1481/Istat.Rapportoconoscenza.2018.4.7.1)

- Mancanza di studenti (specialmente di dottorato)
 - Supporto industriale

FIGURA 5. TASSI DI EMIGRATORIETÀ DEI CITTADINI ITALIANI PER MILLE ABITANTI, PER PROVINCIA. Anno 2015



69. International net flows of scientific authors, selected economies, 2002-16

Difference between annual fractional inflows and outflows, as a percentage of total flows



Source: OECD calculations based on Scopus Custom Data, Elsevier, Version 4.2017, July 2017. StatLink contains more data. See chapter notes.

StatLink <http://dx.doi.org/10.1787/8888933618156>